

Jaarstukken 2021

Versie vastgesteld door Raad

16 juni 2022



Verbonden Partijen

Gemeentesecretaris: T. Kemper (a.i.)

Inleiding

Onze gemeente vervult op een aantal manieren de haar in wet- en regelgeving opgedragen taken. Veel van die taken pakt Diemen zelf op. Ook voeren we publieke taken tezamen met derde partijen uit. Dat doen we zowel met andere overheden als met particuliere ondernemingen.

Deze paragraaf gaat in op een bijzondere vorm van samenwerking namelijk met partijen waarmee de gemeente een bestuurlijke relatie onderhoudt en waarin zij tevens een financieel belang heeft: de verbonden partijen.

Van een bestuurlijke relatie is sprake wanneer zeggenschap kan worden uitgeoefend door vertegenwoordiging in het bestuur van de verbonden partij en/of door stemrecht in die partij.

Van financieel belang is sprake wanneer de gemeente middelen ter beschikking heeft gesteld die niet verhaalbaar zijn in geval van faillissement van de verbonden partij en/of wanneer financiële problemen bij de verbonden partij kunnen worden verhaald op de gemeente.

Partijen waaraan alleen een financieel risico kleeft, nemen we op in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing. Partijen waarmee alleen een bestuurlijk belang is gediend, maken onderdeel uit van één van de programma's.

Deze paragraaf is om twee redenen van belang voor de raad:

1. Deelname aan een verbonden partij is een manier, een instrument, om een gemeentelijk doel te bereiken. Dat betekent in het duale stelsel dat de beslissing tot deelname aan een verbonden partij en ook de aansturing daarvan primair de taak is van het college. De raad heeft daarbij een kaderstellende en controlerende taak. Kernvragen voor de raad zijn bijvoorbeeld of de doelstellingen van de verbonden partijen nog steeds corresponderen met die van de gemeente en of de doelstellingen van de gemeente via de verbonden partijen zijn gerealiseerd.
2. Het budgettaire beslag en het hiermee gepaard gaande financiële risico dat de gemeente met verbonden partijen loopt en de daaruit voortvloeiende budgettaire gevolgen is hierbij van belang.

Conform artikel 15 van het BBV dient deze paragraaf tenminste te bevatten:

1. De visie op en de beleidsvoornemens omtrent verbonden partijen;
2. De lijst van verbonden partijen, die wordt onderverdeeld in:
 - Gemeenschappelijke regelingen;
 - Vennootschappen en coöperaties;
 - Stichtingen en verenigingen;
 - Overige verbonden partijen.

3. De lijst van verbonden partijen met ten minste de volgende informatie opgenomen:
- de wijze waarop de gemeente een belang heeft in de verbonden partij en het openbaar belang dat ermee gediend wordt;
 - het belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft aan het begin en de verwachte omvang aan het einde van het begrotingsjaar;
 - de verwachte omvang van het eigen vermogen en het vreemd vermogen van de verbonden partij aan het begin en aan het einde van het begrotingsjaar;
 - de verwachte omvang van het financiële resultaat van de verbonden partij in het begrotingsjaar;
 - de eventuele risico's van de verbonden partij voor de financiële positie van de gemeente.

Visie en beleid

Onze gemeente neemt deel in verbonden partijen vanuit een wettelijke opdracht, vanuit het streven naar schaalvergroting en/of ter ondersteuning van beleidsdoelstellingen zoals we deze in de begrotingsprogramma's hebben vastgelegd.

Verbonden partijen voeren in de regel beleid uit dat de gemeente in principe ook zelf kan doen. De gemeente mandateert als het ware de verbonden partij. De gemeente blijft eindverantwoordelijk voor het realiseren van de beoogde doelstellingen van de programma's.

De samenwerking met andere overheden en particuliere ondernemingen is erop gericht de belangen van de inwoners van onze gemeente zo goed mogelijk te dienen. Dat kan bijvoorbeeld doordat als gevolg van schaalvergroting meer kwaliteit geboden kan worden en/of de kosten voor de gemeente (en daarmee voor de burger) lager kunnen uitvallen.

De verbonden partijen

Hierna geven we een overzicht van de verbonden partijen waarbij Diemen is betrokken. Voor zover sprake is van aangekondigde ontwikkelingen in het jaar 2019 gaan we daar per verbonden partij op in. Voor zover sprake is van eventuele risico's en problemen lichten we die per verbonden partij toe.

De gemeente kent vier soorten verbonden partijen, namelijk: gemeenschappelijke regelingen, vennootschappen en coöperaties, stichtingen en verenigingen en overige verbonden partijen.

Gemeenschappelijke regelingen

Ingevolge artikel 13 van de Wet op de gemeenschappelijke regelingen zijn de gemeenteraden bevoegd om voor de gemeenschappelijke regelingen die door de raden zijn ingesteld de leden voor het algemeen bestuur aan te wijzen. De samenstelling van de afvaardiging in de Algemene Besturen varieert per gemeenschappelijke regeling. Dit kunnen zowel portefeuillehouders als raadsleden zijn. Het is gebruikelijk dat de portefeuillehouders de raadsleden regelmatig informeren over zaken die de gemeenschappelijke regelingen betreffen. De gemeente is deelnemer in de volgende gemeenschappelijke regelingen:

Deelneming in Gemeenschappelijke regelingen	Rekening 2020	Begroting 2021	Rekening 2021
Gemeenschappelijke regelingen			
1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland	-1.306	-1.311	-1.312
1.02 Vervoerregio Amsterdam	-	-	-
1.03 Groengebied Amstelland	-127	-140	-128
1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied	-292	-300	-304
1.05 Amstelland-Meerlandenoverleg	-17	-22	-21
1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam	-8	-8	-16
1.07 Gemeentebelastingen Amstelland	-596	-654	-651
1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland OGZ	-28	-1.232	-1.230
1.09 Gemeenschappelijke regeling GGD (Veilig thuis)	-	-30	-31
1.10 Duo+	-6.002	-6.390	-6.404
Vennootschappen en coöperaties			
2.01 Bank Nederlandse gemeente nv (BNG)	-	-	-
2.02 Meerlanden nv	-	-	-
Stichtingen en verbonden partijen			
3.01 Stichting RIJK	-140	-170	-145
Overige verbonden partijen			
4.01 Metropoolregio Amsterdam	-45	-49	-47
4.02 Sociale recherche Gooi- en Vechtstreek	-45	-47	-40
Totaal gemeenschappelijke regelingen	-8.604	-10.353	-10.329

Omvang eigen vermogen/vreemd vermogen en het financiële resultaat in de verbonden partij:

Gemeenschappelijke regelingen	Bron	Eigen Vermogen 01-01	Vreemd Vermogen 01-01	Eigen Vermogen 31-12	Vreemd Vermogen 31-12	Resultaat begroting 2021
Gemeenschappelijke regelingen						
1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland	Begroting 2021	35.320	54.691	41.135	50.855	-
1.02 Vervoerregio Amsterdam	Begroting 2021	1.643	270.802	362	110.433	-
1.03 Groengebied Amstelland	Begroting 2021	1.726	1.652	2.196	1.546	330
1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied	Begroting 2021	3.440	16.236	3.524	15.509	-
1.05 Amstelland-Meerlandenoverleg	Begroting 2021	134	-	134	-	-
1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam	nvt	-	-	-	-	-
1.07 Gemeentebelastingen Amstelland	Begroting 2021	-	-	-	-	-
1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland OGZ	Begroting 2021	174	-	174	-	-3.649
1.09 Gemeentelijke Gezondheidsdienst (Veilig thuis)	Begroting 2021	1.066	-	1.041	-	-
1.10 Duo+	Begroting 2021	1.313	-	1.633	-	-
Vennootschappen en coöperaties						
2.01 Bank Nederlandse gemeente N.V. (BNG)	Jaarstukken 2019	4.991.000	132.518.000	4.887.000	144.802.000	NB
2.02 Meerlanden N.V.	Jaarstukken 2019	28.220	26.454	29.092	24.743	2.215
Stichtingen en verenigingen						
3.01 Stichting RIJK	Begroting 2021	616	179	516	195	-
Overige verbonden partijen						
4.01 Metropoolregio Amsterdam	Begroting 2021	-	-	-	-	-
4.02 Sociale recherche Gooi- en Vechtstreek	Begroting 2021	-	-	-	-	-

Hierna wordt de belangrijkste informatie per gemeenschappelijke regeling weergegeven.

1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland

1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland			
Vestigingsplaats:		Amsterdam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Burgemeester in het Algemeen Bestuur	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing + punt h.	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De Veiligheidsregio is belast met de volgende taken:			
• Het voorbereiden van de coördinatie bij de bestrijding van crises, rampen en zware ongevallen; • De zorg voor het voorkomen, beperken en bestrijden van brand; • Het beperken van brandgevaar; • Het voorkomen en beperken van ongevallen bij brand en de zorg voor het beperken en bestrijden van gevaar voor mensen en dieren bij ongevallen anders dan bij brand; • De opvang en zorg voor gewonden; • De collectieve opvang van slachtoffers direct na de ramp in opvangcentra en het verlenen van psychosociale hulp; • De bescherming van de volksgezondheid bij ongevallen en rampen met gevaar voor mens en milieu, om zo (extra) gewonden of verergering van letsel te voorkomen; • Het voorzien in de Centrale Post Ambulancevervoer en de Gemeenschappelijke Meldkamer.			
Relatie met het programma:		Veiligheid en openbare orde	
Ontwikkelingen 2021:			
• Opstellen nieuw beleidsplan 2020-2024; • Vaststellen nieuw Beleidsplan en nieuwe Regionaal Risicoprofiel; • Aanpassingen Regionaal Crisisplan mede op grond van ervaringen tijdens bestrijding COVID-19; • Aandacht voor E-learning, terreur- en cybergevolgbestrijding, verdere ontwikkeling van de long life learning loop; • Doorontwikkeling evaluatiesystematiek en waar nodig verbetering crisisstructuur.			
Maatschappelijke risico's:			
Er zijn geen maatschappelijke risico's.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:		Jaarrekening VRAA 2021, d.d. 22-3-2022	
Bijdrage 2020:		€ 1.253.000	
Bijdrage 2021:		€ 1.311.000	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari	€ 29.038.000	€ 70.498.000	
31 december	€ 24.227.000	€ 62.883.000	

1.02 Vervoerregio Amsterdam

1.02 Vervoerregio Amsterdam			
Vestigingsplaats:		Amsterdam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		De heren Portegijs en Timmer (gemeenteraadsleden) zijn lid van de Regioraad.	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De Vervoerregio Amsterdam behartigt de belangen van de deelnemende gemeenten op het gebied van verkeer en vervoer (openbaar vervoer, verkeersveiligheid, infrastructuur en duurzame mobiliteit). De Vervoerregio in concessieverlener voor het metro-, tram- en busvervoer in Diemen.			
Relatie met het programma:		Verkeer	
Ontwikkelingen 2021:			
De coronapandemie heeft grote gevolgen voor de mobiliteit in de regio, in het bijzonder op het gebruik van het OV. Het aantal ov-reizigers nam enorm af, terwijl de kosten voor de vervoerders op hetzelfde niveau bleven. Er is in 2021 hard aan getrokken om het vervoersaanbod op niveau te houden. Intussen kiezen mensen vaker voor alternatieven zoals de fiets en de auto. Daarnaast zien we dat steeds meer thuis wordt gewerkt en dat goederen meer en meer aan huisbezorgd worden. Het is duidelijk dat onze samenleving nog lang met de gevolgen van de pandemie moet leven. Ook de impact op de mobiliteit en het OV zal de komende jaren gevoeld blijven worden. De Ontwerpbegroting 2022-2025 en het uitvoeringsprogramma 2022-2030 zijn vastgesteld in 2021 en geven overzicht over de activiteiten van de Vervoerregio, de kosten die hiermee gemoeid zijn en eventuele uitdagingen. Voor Diemen zijn projecten opgenomen zoals onder andere de spooronderdoorgang in de Ouddiemerlaan, de hoofdverkeersstructuur Diemen Zuid en de haalbaarheidsstudie naar een nieuwe fietsverbinding van Plantage de Sniep naar Diemen Zuid. Verder worden een aantal regionale, voor Diemen belangrijke acties, genoemd zoals het uitvoeren van verkeerseducatieve- en veiligheidsacties, de verbetering van de bereikbaarheid van IJburg (planstudie HOV Oostflank) en het verduurzamen van de GVB-bussen.			
Maatschappelijke risico's:			
De Vervoerregio speelt een cruciale rol in de financiering, verduurzaming en de aansturing van het openbaar vervoer en daarnaast in de verbetering van de infrastructuur door middel van subsidiering van een groot aantal projecten.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:			
Bijdrage 2020:		0	
Bijdrage 2021:		0	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari	nb	nb	nb
31 december	nb	nb	nb

1.03 Groengebied Amstelland

1.03 Groengebied Amstelland			
Vestigingsplaats:		Amstelveen	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Wethouder Sikkes-van den Berg vertegenwoordigt onze gemeente in het Algemeen Bestuur (AB) van het Groengebied.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De doelstelling van het Groengebied Amstelland kan worden samengevat als: het duurzaam in stand houden van natuur en openluchtrecreatiegebieden in het landelijk gebied tussen Amstelveen en het Amsterdam-Rijnkanaal met een omvang en kwaliteit die voldoet aan de wensen van de inwoners van de omliggende gemeenten en de wijdere regio.			
Relatie met het programma:		Leefomgeving en milieu	
Ontwikkelingen 2021:			
• Wandelnetwerk Amstelland: sinds april valt te genieten van ruim 300 kilometer aan wandelplezier onder Amsterdam; • Fietsbrug over de Gaasp: sinds eind juli is er een fietsverbinding die het Diemberbos en het Gaasperpark met elkaar verbindt; • Horeca Ouderkerkerplas: sinds augustus heeft de Ouderkerkerplas een paviljoen met de toepasselijke naam 'Aan de plas'; • Het Ambitiedocument en Meerjarenuivoeringsprogramma: de weg naar een uitvoeringsgericht Ambitiedocument en een resultaatgericht Meerjarenuivoeringsprogramma is in volle gang; • Horeca Abcouderstraatweg: de ontwikkeling stagneert als gevolg van coronacrisis; • Toekomstplan Gaasperplas: Het college van Amsterdam heeft een positief besluit genomen over het Toekomstplan Gaasperplas. Naar verwachting starten de werkzaamheden medio 2023; • De recreatieschappen ontvingen in 2020 gemiddeld 33% meer recreanten en de eerste metingen van 2021 laten zien dat de trend van meer bezoeken aan de recreatiegebieden zich doorzet;			
• Tegelijkertijd leidt de bezoekersstroom tot meer overlast in de avonduren en daardoor meer behoefte aan toezicht en handhaving;			
• Daarnaast zijn de geplande evenementen in 2021 wederom afgelast en zijn de begrote opbrengsten niet gerealiseerd. Er is voor de langere termijn onduidelijkheid of en in welke mate de grote evenementen doorgang kunnen gaan vinden.			
Maatschappelijke risico's:			
Jaarlijks worden de risico's voor het recreatieschap gekwantificeerd. De kwantificering van de risico's leidt tot een gewenst weerstandsvermogen van € 585.000. De huidige weerstandscapaciteit ligt boven het niveau van de berekende risico's.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:		concept jaarrekening 2021 GGA	
Bijdrage 2020:		158.354	
Bijdrage 2021:		162.471	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari	1.829.116	2.544.069	-66.070
31 december	1.720.949	2.200.283	-108.167

1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied

1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied			
Vestigingsplaats:		Zaandam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Diemen heeft, samen met andere A-M gemeenten, één vertegenwoordiger in het Dagelijks Bestuur (wethouder mw. Alink-Scheltema van Aalsmeer). Burgemeester Boog vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur.	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Op Rijksniveau is bepaald dat de vergunningverlening, toezicht en handhaving aangaande bedrijven met een bepaald milieurisico een kwaliteitsimpuls diende te krijgen door verplichte samenwerking bij uitvoering van deze taak.			
Relatie met het programma:		Gebiedsontwikkeling en Leefomgeving en klimaat	
Ontwikkelingen 2021:			
De afhandeling van sloopmeldingen is in de 1e helft van 2021 overgedragen aan de Omgevingsdienst. Samen met de Omgevingsdienst is gewerkt aan de voorbereiding op de invoering van de Omgevingswet.			
Maatschappelijke risico's:			
Een goed functionerende Omgevingsdienst NZKG is van groot belang voor een gezonde, schone en veilige woon-, werk- en leefomgeving.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:		Uitvoeringsovereenkomsten en voortgangsrapportages	
Bijdrage 2020:		€ 291.967 (raming), € 276.739 (realisatie)	
Bijdrage 2021:		€ 320.995 (raming), € 262.056 (voorlopige afrekening)	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari			
31 december			

1.05 Amstelland-Meerlanden Overleg

1.05 Amstelland-Meerlanden Overleg			
Vestigingsplaats:		Haarlemmermeer	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Diemen wordt in de regiegroep (Dagelijks Bestuur) vertegenwoordigd door burgemeester Boog. Daarnaast vindt tweemaal per jaar een plenair overleg plaats, waaraan alle collegeleden deelnemen. Tevens zijn er domeinoverleggen voor de wethouders en een secretarissenoverleg.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De AM-partners zetten zich middels het Amstelland-Meerlanden Overleg in voor een krachtig ontwikkelende regio en het bundelen van onze belangen. Zij blijven zich profileren als hét platform voor de zuidflank van de Metropoolregio Amsterdam (MRA). Het is voor de toekomst van de MRA en voor een krachtig bestuur nodig, dat een balans bestaat tussen Amsterdam en de flanken van de metropoolregio. Ook ziet Diemen hen als brug naar de burens. Het platform wordt benut om onze gezamenlijke belangen te behartigen in de MRA en de vervoersregio.			
Relatie met het programma:		Samen besturen	
Ontwikkelingen 2021:			
Naar aanleiding van de MRA Evaluatie in 2019 zijn verschillende trajecten opgestart met als oogmerk te komen tot een gewijzigde Governance-structuur. De AM-gemeenten zijn gezamenlijk opgetrokken en hebben de bestuurlijke reacties onderling afgestemd. Het bewustzijn om als deelregio inbreng te hebben, heeft aan kracht gewonnen. De jaarlijkse plenaire bestuurdersbijeenkomsten zijn als gevolg van de Corona-pandemie niet doorgegaan.			
Maatschappelijke risico's:			
Er zijn geen maatschappelijke risico's.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:			
Bijdrage 2020:		45	
Bijdrage 2021:		47	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari	nvt	nvt	nvt
31 december	nvt	nvt	nvt

1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam

1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam			
Vestigingsplaats:		Amsterdam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Op basis van de gemeenschappelijke regeling (GR) is aan de Raad van de gemeente Amsterdam mandaat verleend om jaarlijks de begroting van de ombudsman voor het volgende kalenderjaar vast te stellen.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Als gemeente willen wij de dienstverlening zo goed mogelijk afstemmen op de wensen van onze burgers. Eventuele klachten van burgers over de manier waarop een medewerker of bestuurder hem/haar te woord heeft gestaan of over de wijze van dienstverlening, nemen wij serieus. Op grond van de klachtenregeling kunnen burgers een officiële klacht over een gedraging van de gemeente indienen. Daarnaast fungeert de Ombudsman als externe klachtinstantie voor de gemeente Diemen. Burgers kunnen daar terecht als ze ontevreden zijn over de wijze waarop hun klacht is afgehandeld.			
Relatie met het programma:		Samen besturen	
Ontwikkelingen 2021:			
Als gevolg van Diemen '22 is de afhandeling van klachten anders georganiseerd. Daar waar in het verleden afdelingsmanagers de primaire verantwoordelijkheid droegen, is dit nu belegd bij de teamleiders. In de afgelopen jaren (en ook in 2021) zien we overigens een positief beeld wat betreft de gemeentelijke klachtbehandeling. De Ombudsman heeft dit beeld ook bevestigd in zijn jaarlijkse beschouwingen op de klachtenafhandeling. In samenspraak met medewerkers van het bureau van de Ombudsman is een training verzorgd voor de teamleiders en zijn afspraken gemaakt over een zogenaamde "leercirkel", een manier om van elkaar te leren en de afhandeling op een hoger niveau te krijgen. In 2021 is Munish Ramlal als Ombudsman benoemd. Hij volgt daarmee Arre Zuurmond op die met pensioen is gegaan.			
Maatschappelijke risico's:			
Een goed functioneren van de Ombudsman is van belang voor goede dienstverlening. De visie van Diemen op klachtafhandeling, bij voorkeur informeel, is in lijn met de visie van de Ombudsman.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:			
Bijdrage 2020:			
Bijdrage 2021:			
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari			
31 december			

1.07 Gemeentebelastingen Amstelland

1.07 Gemeentebelastingen Amstelland			
Vestigingsplaats:		Amstelveen	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Geen	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Door de krachten van een aantal gemeenten te bundelen in het samenwerkingsverband ontstaat een belastingorganisatie met meer kennis, kunde en personeelsformatie om het hoofd te bieden aan de ingewikkelde belastingwetten en -regels. Het uitgangspunt bij de samenwerking is dat elke gemeenteraad zelf het eigen belastingbeleid en de plaatselijke belastingtarieven blijft bepalen. Het samenwerkingsverband verzorgt de uitvoering hiervan.			
Relatie met het programma:		Leefomgeving en milieu & Algemene dekkingsmiddelen	
Ontwikkelingen 2021			
In 2021 vroegen onderstaande ontwikkelingen extra aandacht en afstemming.			
Noodmaatregelen vanwege de coronacrisis			
De coronacrisis heeft ertoe geleid dat er hoofdzakelijk is thuisgewerkt. Dit was met name voor gezinnen met kinderen een opgave. Daardoor zijn beperkte achterstanden opgelopen. Enerzijds doordat collega's ziek zijn geweest en anderzijds door de maatregelen. Het versturen van herinneringen heeft dit jaar minder inspanning gekost dan vorig jaar. In het regieoverleg is besloten dat het sturen van herinneringen (een extra stap in het invorderingsproces) voortaan een structureel karakter te geven. De kosten zullen voortaan standaard worden opgenomen in de begroting.			
De afhandeling van WOZ-bezwaarschriften 2021			
Het hele jaar is volop gewerkt aan de bezwaarafhandeling van de WOZ 2021. Er is voorrang gegeven aan de bezwaren ingediend door de No Cure No Pay (NCNP) bureaus opdat zij zo weinig mogelijk proceskosten in rekening kunnen brengen. Dit heeft inderdaad geleid tot een lager bedrag aan proceskosten dan geraamd. Daarentegen loopt de afhandeling van de bezwaarschriften licht achter dus in 2022 zullen de werkelijke kosten naar verwachting hoger zijn. Er staan nog 348 bezwaren open tegen 433 objecten waarvan 221 NCNP.			
De omzetting naar gebruiksoppervlakte			
De omzetting van inhoud naar gebruiksoppervlakte is nog niet helemaal afgerond. Er zijn van de 111.000 woningen nog 4.000 stuks die een gebruiksoppervlakte moeten krijgen. Dit zijn ook vaak panden waarvan de bouwtekeningen nog niet aangeleverd zijn. De oorzaak voor Diemen hiervoor is de digitalisering van het bouwarchief waardoor niet alle dossiers in huis zijn. Naar verwachting ronden we zowel de herwaardering als de digitalisering in het 1e half jaar kwartaal van 2022 af.			
De kinderopvangtoeslag affaire (KOT)			
In verband met de KOT moest worden uitgezocht wie de gedupeerden zijn. Van de belastingdienst ontving Gemeentebelastingen Amstelland de bsn-nummers van alle personen die op het adres hebben gewoond waar ooit kinderopvangtoeslag is uitbetaald. Het heeft veel capaciteit gekost om na te gaan welke wie de werkelijke gedupeerden waren. Voor de gedupeerden zijn de belastingaanslagen kwijt gescholden. De aanpak hiervan was in nauw overleg met de deelnemende gemeenten.			
Maatschappelijke risico's:			
Wanneer belastingaanslagen onjuist of onterecht zijn opgelegd, dan heeft dit een afbreukrisico op het imago van de gemeente.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:		Managementrapportage 4e kwartaal 2021	
Bijdrage 2020:		€ 595.800	
Bijdrage 2021:		€ 651.300	
Datum	Eigen vermogen ¹	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari	€ 142.896	€ 0	
31 december	€ 169.723	€ 0	€ 26.827

¹ Als eigen vermogen wordt de stand van het Bedrijfsvoeringsfonds aangehouden, met dit fonds worden tekorten en overschotten verrekend.

1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland (GR OGZ)

1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland (GR OGZ)			
Vestigingsplaats:		Amstelveen	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Wethouder J. Klaasse vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De gemeente Diemen neemt gezamenlijk met de Amstelland gemeenten middels de gemeenschappelijke regeling (GR) Openbare Gezondheidszorg (OGZ) Amstelland het takenpakket voor de uitvoering van de Wpg (wet publieke gezondheid) af bij de GGD Amsterdam. Hieronder vallen:			
• de bevorderingstaken, • medische milieukunde, • technische hygiënezorg, • een deel van de openbare gezondheidszorg, • infectieziektebestrijding, • jeugdgezondheidszorg.			
Relatie met het programma:		Sociaal	
Ontwikkelingen 2021:			
• Verhoging van de kosten van de crisisdienst.: Vangnet heeft een crisisdienst die voor alle regiogemeenten, 7 dagen per week, 24 uur per dag beschikbaar is om in acute gevallen direct op crises af te gaan. Het gaat hierbij om personen die in een psychische en/of maatschappelijke crisis verkeren waarbij acuut of direct gehandeld dient te worden. Deze 24 uren dienst zorgt ervoor dat er altijd een Sociaal Psychiatrische Verpleegkundige (SPV-er) beschikbaar is voor hulpvragen en voor outreachende zorg in de regio. Vanaf 1 januari 2020 is de Wet verplichte GGZ (WvGGZ) ingegaan. Als gevolg hiervan is duidelijk geworden dat het bedrag dat de GR OGZ Amstelland voor de crisisdienst tot nu toe heeft betaald niet toereikend is • Een stijging van de kosten bij het onderdeel JGZ: Voor de uitvoering van het Rijksvaccinatieprogramma (RVP) ontvangen gemeenten een vergoeding via de uitkering uit het Gemeentefonds. Vanaf 2021 is de vergoeding voor de meningokokkenvaccinatie aan het Gemeentefonds wordt toegevoegd.			
Maatschappelijke risico's:			
De GR vervult een wettelijke taak van de gemeente. Bij disfunctioneren zijn de risico's op het terrein van openbare gezondheid van de inwoners van Diemen aanzienlijk. De GR OGZ Amstelland stelt dat het weerstandsvermogen wordt vastgesteld op maximaal 10% van de totale bijdrage van de deelnemende gemeenten.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:		Begroting 2021	
Bijdrage 2020:		1.156.346	
Bijdrage 2021:		1.190.663	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari			
31 december			

1.09 Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD) Veilig Thuis Amsterdam - Amstelland

1.09 Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD)			
Vestigingsplaats:		Amsterdam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Wethouder J. Klaasse vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Gemeenten zijn op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) 2015 verplicht om een Advies- en Meldpunt Huiselijk Geweld en Kindermishandeling (AMHK, genaamd Veilig Thuis) in stand te houden. Eind 2016 hebben het bestuur en de raad ingestemd om de taken, die ten uitvoering worden gebracht door Veilig Thuis en het Centrum Seksueel Geweld, onder te brengen in de gemeenschappelijke regeling Openbaar Lichaam GGD Amsterdam-Amstelland. Dit openbaar lichaam bestaat uit zes leden, te weten de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Diemen, Ouder-Amstel en Uithoorn. Na inwerkingtreding van de gemeenschappelijke regeling is het Openbaar Lichaam GGD Amsterdam-Amstelland een dienstverleningsovereenkomst aangegaan met de GGD Amsterdam. In deze overeenkomst wordt de uitvoering van de taken aangaande het Advies- en Meldpunt Huiselijk geweld en Kindermishandeling (Veilig Thuis) alsmede het Centrum voor Seksueel Geweld opgedragen aan de GGD Amsterdam: • Het stoppen en voorkomen van alle vormen van huiselijk geweld en kindermishandeling en het duurzaam borgen van veiligheid voor alle betrokkenen, van jong tot oud. • Zowel burgers als professionals kunnen 24/7 terecht bij Veilig Thuis.			
Relatie met het programma:		Sociaal	
Ontwikkelingen 2021:			
• Regioaanpak 2020 - 2025 Het regioprogramma 2020-2025 vormt de leidraad voor de komende jaren en geeft in grote lijnen weer hoe de verschillende partners hun rol zullen invullen voor de preventie en aanpak van alle vormen van huiselijk geweld en kindermishandeling. • Chatfunctie: Veilig Thuis is voor advies bereikbaar via een chatfunctie op de website. Er wordt goed gebruik gemaakt van de chat, zeker ook door nieuwe doelgroepen zoals jongeren en jongvolwassenen. • Nieuwe financiële werkafspraken gemaakt en er is een beheersplan opgesteld: De financiële werkafspraken behorend bij de Gemeenschappelijke Regeling Amsterdam-Amstelland worden gewijzigd per 2022. De huidige werkafspraken liepen tot en met 2020. Het bestuur van de GR heeft besloten om deze werkafspraken nog een jaar te verlengen tot en met 2021, zodat de nieuwe werkafspraken ingaan vanaf het jaar 2022.			
Maatschappelijke risico's:			
De GR vervult een wettelijke taak van de gemeente. Financieel is het jaar 2020 afgesloten met een positief resultaat van €160.000,- voor Veilig Thuis en €4.000,- voor het CSG. Het positieve saldo wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Dit saldo wordt toegevoegd aan de algemene reserve. De weerstandscapaciteit (algemene reserve) van de GR GGD bedraagt na de jaarrekening 2020 €1.249.447. Dit samen met de extra middelen is het afdoende voor 2021.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:		Begroting 2021	
Bijdrage 2020:		29.782	
Bijdrage 2021:		30.676	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari			
31 december			

1.10 Duo+

1.10 Duo+			
Vestigingsplaats:		Ouderkerk aan de Amstel	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Burgemeester Boog vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur	
Mate van sturing:		Intensieve sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De GR Duo+ voert derhalve per 1 januari 2016 de bedrijfsvoering uit voor de drie deelnemers en tevens de uitvoeringstaken rondom buurt en burger voor twee van de deelnemers (Uithoorn en Ouder-Amstel).			
Relatie met het programma:		Bestuur en dienstverlening	
Ontwikkelingen 2021:			
Het bestuur van Duo+ heeft in 2020 de visie, missie en kernwaarden vastgesteld. Het was de bedoeling 2021 te gebruiken om deze waarden te vertalen binnen de teams. Helaas heeft corona dit voorkomen. Het thuiswerken en de crisissituatie hebben deze actie vertraagd. In 2021 is de bestuurlijke opdracht gegeven om aandacht aan de governance te besteden. Met name de bestuurlijke aanhaking bij Buurt en Burger wordt moet beter. Hiervoor is in verschillende heisessies van het DBR en het Algemeen bestuur gesproken, dit heeft uiteindelijk geleid tot een opdracht aan het DBR. De opdracht wordt in 2022 uitgewerkt. De verbetering van het opdrachtgever en opdrachtnemerschap bleef ook in 2021 aandacht behouden. De rolverdeling tussen directie en opdrachtgeversoverleggen is daarbij het hoofdthema. Belangrijk onderwerp voor 2021 (en verder) is de invulling van het gezamenlijk werkgeverschap, in 2021 is vooral ingezet op het inclusieve werkgeverschap.. Op het gebied van bedrijfsvoering staan met name archivering, zaakgericht werken, informatieveiligheid en informatisering op de agenda.			
Maatschappelijke risico's:			
Duo+ voert voor Diemen de taken uit op het gebied van bedrijfsvoering. Dit levert niet direct een maatschappelijk risico op. Uiteraard is een adequate bedrijfsvoering wel van belang voor de vakafdelingen bij het realiseren van de ambities van het college.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:		Concept Jaarstukken 2021 Duo+	
Bijdrage 2020:		€ 5.976.731	
Bijdrage 2021:		€ 6.509.148	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat ²
1 januari	€ 1.229.000	€ 796.000	-/- € 68.000
31 december	€ 876.000	€ 2.592.000	€ 608.000

² Betreft het resultaat van het Stafbureau en de Afdeling Bedrijfsvoering (alleen daar participeert de gemeente Diemen n)

Vennootschappen en coöperaties

De gemeente is in het bezit van aandelen van een tweetal vennootschappen.

2.01 Bank Nederlandse gemeente N.V. (BNG)

2.01 Bank Nederlandse Gemeenten N.V. (BNG)			
Vestigingsplaats:		Den Haag	
Soort verbonden partij:		Privaatrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Via het stemrecht in de aandeelhoudersvergadering heeft Diemen zeggenschap in de BNG.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Doordat de bank op grond van haar AAA (Moody's en Standard & Poor's) en AA+ (Fitch)-rating tegen zeer scherpe prijzen toegang heeft tot financieringsmiddelen en dat voordeel doorgeeft aan haar klanten draagt de BNG bij aan het zo laag mogelijk houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.			
Relatie met het programma:		Algemene dekkingsmiddelen	
Ontwikkelingen 2021:			
BNG Bank heeft in 2021 belangrijke stappen gezet in de uitvoering van de aangescherpte strategie: 'Ons Kompas Naar Impact'. Naast de focus op het publieke domein en op klantpartnerschap, heeft BNG Bank actie ondernomen om de maatschappelijke impact van klanten meetbaar te maken en om de eigen bedrijfsvoering te optimaliseren. Maatschappelijke impact. Om actief te kunnen sturen op het vergroten van maatschappelijke impact, is BNG Bank in 2021 gestart met het meten van de impact van haar klanten. Hiervoor zijn de Sustainable Development Goals (SDG's) het uitgangspunt, waarbij de bank kiest voor vijf SDG's die nauw aansluiten bij de belangrijkste activiteiten die BNG Bank financiert, namelijk: Goede gezondheid en welzijn, Kwaliteitsonderwijs, Betaalbare en duurzame energie, Duurzame steden en gemeenschappen en Klimaatactie.			
Maatschappelijke risico's:			
Er zijn geen maatschappelijke risico's.			
Financiële gegevens			
Bron financiële gegevens:		Jaarverslag BNG Bank 2021	
Aantal aandelen 1 januari		8.775	
Aantal aandelen 31 december		8.775	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari	5.097.000.000	155.262.000.000	
31 december	5.062.000.000	143.995.000.000	236.000.000

2.02 Meerlanden N.V

2.02 Meerlanden N.V.			
Vestigingsplaats:		Rijsenhout	
Soort verbonden partij:		Privaatrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Via het stemrecht in de aandeelhoudersvergadering en via een (met Aalsmeer gedeelde) zetel in de Raad van Commissarissen van de Meerlanden heeft Diemen zeggenschap in De Meerlanden.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Meerlanden pakt haar rol als grondstoffenregisseur in de keten voor de gehele regio en vervult een voortrekkersrol om te komen tot een circulaire samenleving. Een samenleving zonder afval, maar waar grondstoffen na hergebruik en recycling als nieuwe producten worden terug gebracht in de kringloop. Een samenleving waar de openbare ruimte ook leverancier is van grondstoffen en bijdraagt aan een gezonde leefomgeving waar bewoners met plezier wonen, werken en recreëren. Een samenleving waar mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kansen krijgen. Samenwerken is daarbij van cruciaal belang. Samenwerken met gemeenten, samenwerken in de keten, samenwerken met regionale soms landelijke partijen, samenwerken met kennisinstituten zoals Wageningen en Delft.			
Relatie met het programma:		Leefomgeving en klimaat	
Ontwikkelingen 2021:			
Meerlanden heeft haar nieuwe bedrijfsstrategie 2020 -2024 is vastgesteld, met drie belangrijke pijlers: 1. excellente dienstverlener en 2. duurzame grondstoffenregisseur, ondersteund door 3. een excellente bedrijfsvoering. Om noodzakelijke groei van Meerlanden mogelijk te maken en de aantrekkelijkheid van het aandeelhouderschap te vergroten is een werkgroep ingesteld om opties voor een nieuwe aandelenstructuur te onderzoeken. In 2021 heeft er een aanpassing van de aandelenstructuur van NV De Meerlanden plaatsgevonden en zijn er 384 aandelen verkocht aan de Meerlanden NV.			
Maatschappelijke risico's:			
Er zijn geen maatschappelijke risico's.			
Financiële gegevens			
Bron financiële gegevens:		Jaarverslag 2020	
Aantal aandelen 1 januari		20.427 gewone aandelen en één prioriteitsaandeel	
Aantal aandelen 31 december		20.043 gewone aandelen en één prioriteitsaandeel	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31 december 2020	29.464	24.743	1.259
31 december 2021			

De aandelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden (verkrijgingsprijs). Ondanks dat De Meerlanden aangeeft dat deze aandelen meer waard zijn, is het niet de verwachting dit daadwerkelijk bij verkoop te ontvangen.

Stichtingen en verenigingen

3.01 Stichting RIJK

3.01 Stichting RIJK			
Vestigingsplaats:		Heemstede	
Soort verbonden partij:		Privaatrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		De gemeentesecretaris van Diemen maakt als secretaris deel uit van het Dagelijks Bestuur.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
In de statuten is de doelstelling als volgt beschreven: 'Het creëren van voordelen op zowel financieel, kwalitatief als procesmatig gebied voor zelfstandige gemeenten, onder andere door het faciliteren van een regionaal inkoopbureau en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords'.			
Relatie met het programma:		Bestuur en dienstverlening	
Ontwikkelingen 2021:			
Ook in 2021 geeft Stichting RIJK aan dat de coronacrisis een groot effect heeft op de geplande inkoopplannen. RIJK probeerde hier zo flexibel mogelijk mee om te gaan maar het was duidelijk zichtbaar dat de vraag naar ondersteuning behoorlijk minder is. RIJK probeerde daarom ook op andere inkoopvlakken de gemeenten te ondersteunen. Intern heeft Stichting RIJK de bedrijfsvoering onder handen genomen. In 2021 is besloten tot nieuwe huisvesting en ook de financiële bedrijfsvoering is onder de loep gehouden. Zo is er een notitie gemaakt over de risicobeheersing en het benodigde weerstandsvermogen. Tevens is er een verbeteringslag doorgevoerd bij de planning- en controlproducten. Er is een soort van auditcommissie opgericht waarin de deelnemende gemeenten vertegenwoordigd zijn.			
Maatschappelijke risico's:			
Niet voldoen aan rechtmatige aanbestedingen kan imagoschade opleveren over de betrouwbaarheid van de gemeente.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:		Jaarstukken 2020 Stichting RIJK	
Bijdrage 2020:		€ 139.796	
Bijdrage 2021:		€ 145.016	
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari	€ 1.308.182	€ 399.071	
31 december	Nog niet beschikbaar	Nog niet beschikbaar	Nog niet beschikbaar

Overige verbonden partijen

4.01 Metropoolregio Amsterdam (MRA)

4.01 Metropoolregio Amsterdam (MRA)			
Vestigingsplaats:		Amsterdam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk (convenant)	
Bestuurlijk belang:		Getrapte vertegenwoordiging via Amstelland-Meerlandenoverleg	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De doelstelling van de MRA is het versterken van een toekomstbestendige economische ontwikkeling en hoogwaardige leefkwaliteit van de MRA. De overlegstructuur is vooralsnog opgedeeld in platforms; mobiliteit, economie en bouwen. Ook wordt specifiek samengewerkt op de thema's duurzaamheid, wonen en landschap.			
Relatie met het programma:		Samen besturen	
Ontwikkelingen 2021:			
Er is gewerkt aan een compacte visie voor de MRA-regio. Dit mede in samenhang met de wens te komen tot een andere Governance-structuur. Met instemming van alle deelnemende gemeenten en provincies is dit proces in 2021 afgerond. Het resultaat is een slagvaardiger samenwerkingsverband, waarin de colleges weliswaar primair de belangen behartigen, maar waar ook een prominente positie is vastgelegd voor raads- en statenleden. Met een overtuigende MRA-agenda en geformuleerde doelstellingen worden de belangen van de deelnemers behartigd. Een krachtige metropool blijft immers van belang voor de lange termijn ontwikkeling van de regio en de gemeenten en provincies die daar onderdeel van uitmaken.			
Maatschappelijke risico's:			
Goede regionale samenwerking is van belang om ook als regio op termijn een goede concurrentiepositie te hebben ten opzichte van andere agglomeraties. Direct of indirect, op korte en lange termijn, hebben ook de inwoners van Diemen belang bij een sterke regio.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:			
Bijdrage 2020:			
Bijdrage 2021:			
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari			
31 december			

4.02 Sociale recherche Gooi- en Vechtstreek

1.04 Sociale recherche Gooi- en Vechtstreek			
Vestigingsplaats:		Bussum	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Geen	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Het samenwerkingsverband is belast met de opsporing van fraude in het sociaal domein			
Relatie met het programma:		Inkomen en armoedebeleid en Sociaal	
Ontwikkelingen 2021:			
Er is een regionale werkgroep geformeerd om de bestrijding van zorgfraude binnen het sociaal domein verder te versterken. Er wordt gewerkt aan een integrale aanpak op het gebied van van criminaliteit bestrijding, het vergroten van de veiligheid, het signaleren van uitkerings- en zorgfraude en het terugdringen van woon- en adresfraude. Het project waterproof is afgerond in 2021.			
Maatschappelijke risico's:			
Er zijn geen maatschappelijke risico's.			
Financiële gegevens:			
Bron financiële gegevens:			
Bijdrage 2020: € 45.000			
Bijdrage 2021: € 43.000			
Datum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
1 januari	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
31 december	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Financiering

Financieel strategisch adviseur: K. Deutekom

Algemeen

Deze paragraaf informeert de raad over het treasurybeleid en het risicobeheer van de financieringsportefeuille. De treasuryfunctie ondersteunt de uitvoering van de programma's. Daarbij neemt de gemeente de kaders in acht die zijn geregeld in de wet Financiering Decentrale Overheden (Fido).

De Wet Financiering Decentrale Overheden

Het belangrijkste uitgangspunt van deze wet is het beheersen van de (mogelijk) uit de treasuryfunctie voortvloeiende risico's. Door middel van het stellen van eisen aan de kasgeldlimiet en de renterisiconorm worden de renterisico's van zowel de korte als de lange schuld door de wet begrensd. Ook verplicht de wet gemeenten twee treasury instrumenten te hanteren:

- Het door de raad vaststellen van een treasurystatuut;
- Het in de begroting en jaarstukken opnemen van een financieringsparagraaf.

Treasurystatuut

Het beleidsmatige kader voor het uitvoeren van de treasuryfunctie is vastgelegd in het 'Treasurystatuut Gemeente Diemen 2016'. Het statuut onderscheidt vier algemene doelstellingen:

- Het verzekeren van duurzame toegang tot financiële markten tegen acceptabele condities;
- Het beschermen van gemeentelijke vermogens- en (rente-)resultaten tegen ongewenste financiële risico's;
- Het minimaliseren van de interne en externe kosten bij het beheren van de geldstromen en financiële posities;
- Het optimaliseren van de renteresultaten.

Financieringsparagraaf

Interne ontwikkelingen

De treasuryfunctie stelt elk kwartaal een liquiditeitsbegroting op en stemt met de afdelingen af of er nog grote investeringen in de toekomst liggen waarvoor de gemeente genoeg middelen voor moet hebben. Zo heeft de gemeente altijd genoeg middelen maar blijft het onder het kasgeldlimiet.

Externe ontwikkelingen

Voor het treasurybeheer is de ontwikkeling van de rente vanzelfsprekend erg belangrijk. Het gemiddelde inflatieniveau in Nederland komt volgens het Centraal Planbureau (CPB) in 2021 op 2,7% uit.